



**Nathalie Mons**

8 rue Villebois Mareuil, 75017 Paris, France

Tél : 00 33 6 13 07 26 08, mél : [nmons@wanadoo.fr](mailto:nmons@wanadoo.fr), 50 ans

- ✚ **Présidente du Conseil National d'Evaluation du Système Scolaire, MENESR**
- ✚ **Professeur de sociologie** de l'action publique, Université de Cergy-Pontoise
- ✚ **Directrice du consortium universitaire** francophone de formation à distance Mados

## COMPETENCES : VUE SYNTHETIQUE

**Double carrière de 12 ans dans le secteur privé et 14 ans dans le service public**, diversité des postes qui a conduit à des **responsabilités d'encadrement/direction**, en France et à l'**international**

- **Compétences en création/direction d'organismes publics et privés sur secteurs innovants**  
Créations structure inter-universitaire de formation à distance (consortium francophone Mados de 8 universités), filiale privée spécialisée en *e-learning* (Hachette/Lagardère), organisme public en charge de l'évaluation des politiques scolaires (Cnesco-MENESR)
- **Compétences transversales dans les organisations**
  - **Stratégie d'organisation** : positionnement/définition d'activités pour des organismes publics (MENESR, universités) et filiales d'entreprises (Hachette)
  - **Ressources humaines** : management d'équipes françaises, internationales, inter-culturelles et inter-institutions dans secteur privé (Prisma, Hachette...), association à l'international (ONG), universités, ministère (MENESR)
  - **Budget** : définition de modèles économiques, élaboration/suivi de budgets
  - **Fund-raising et partenariats** dans secteurs privé et public (universités, ONG...)
  - **Juridique** : élaboration de contrats et conventions (secteurs privé et public)
  - **Marketing/communication** : marketing stratégique dans public et privé (études de marché et d'opinion quantitatives/qualitatives), communication (Hachette)
- **Compétences dans les métiers Recherche/enseignement scientifiques** : conduite, coordination et évaluation d'activités scientifiques (universités françaises et étrangères)
- **Compétences dans les métiers de l'International** : postes à l'étranger (MAE, Banque mondiale, université, Etats-Unis, Royaume-Uni, Sri-Lanka) ; coopération humanitaire, éducative et scientifique ; collaborations pour organisations internationales (UE, Banque mondiale, OCDE) ; anglais courant (certifications Cambridge) et espagnol bon niveau
- **Compétences dans les métiers de l'Evaluation** (montage d'une agence d'évaluation, recherche en évaluation des politiques publiques, expertise pour agences d'évaluation...)

## PARCOURS PROFESSIONNEL DANS SECTEURS PUBLIC ET PRIVE

- 2014-** **Présidente du Conseil national d'évaluation du système scolaire** (Cnesco)
- 2012-** **Professeur des universités, Sociologie**, Université de Cergy-Pontoise
- 2006-** **Directrice du consortium universitaire** francophone de formation à distance Mados
- 2009-2012** **Maître de conférences**, Université de Paris-Est-MLV
- 2008-2009** **Professeur invité au *London Institute of Education* (*Faculty of Policy and Society*)**
- 2005-2009** **Maître de conférences**, Université de Grenoble II
- 2004-2005** **Attaché Temporaire d'Enseignement et de Recherche**, Université de Bourgogne
- 2002-1996** **Groupe Hachette (Paris)**  
**Directeur des activités pédagogiques numériques de différentes filiales Education** (Hatier, Foucher...). Conception filiale e-learning pour enseignants
- 1995-1996** **Banque Mondiale** (Washington, USA)  
Analyste, service recherche, analyse comparatiste des systèmes éducatifs
- 1994-1995** **Ministère des Affaires étrangères** (Sri Lanka, Colombo)  
Responsable (contractuel) d'un programme télévisuel éducatif sur la francophonie (TV nationale sri-lankaise). Equipe multi-culturelle
- 1994-1995** **Dedunu** (ONG du sud, Sri Lanka, Colombo)  
Conception d'un programme d'éducation de lutte contre la pédophilie
- 1988-1994** **Chef de service**, journaliste spécialisée en éducation-social-économie  
**Magazine** Capital (1991-1994), Groupe Hersant (1988-1991), réalisation programmes **audiovisuels** (France 5) et **radio** (Radio-France Maghreb)

## FORMATION

- 2011** **Habilitation à Diriger les Recherches, Sociologie**, Université de Paris-Est MLV
- 2004** **Doctorat, Sciences de l'Education, Spécialisation Education Comparée**  
Université de Bourgogne, Prix de thèse 2004
- 1988** Diplôme **Sciences-Po Paris**, Section **Service public**, spécialisation Economie

## FOCUS SUR LES ACTIVITES EN RELATION AVEC L'EVALUATION

- **Présidence du Conseil national d'évaluation du système scolaire (CNESCO)**
  - **Organisme créé par la loi, depuis janv. 2014, en charge de plusieurs missions :**
    - l'évaluation *indépendante et scientifique* des politiques scolaires ;
    - la diffusion de la recherche et des évaluations en éducation vers les professionnels et le grand public
  - **Une activité soutenue et variée :** rapports d'évaluation, conférences de consensus scientifique, forums pour le grand public avec collectivités territoriales, conférences de comparaisons internationales pour décideurs... ;
  - **Orientation internationale forte, scientifique et partenariale** (avec Conseil supérieur de l'éducation du Québec, agences européennes spécialisées...)
  - **Préfiguration et direction de la structure sur l'ensemble de ses dimensions :**
    - contenu scientifique, RH, budget, partenariats très développés, *fund-raising*, RI, RP (cabinets politiques gouvernementaux, partenaires sociaux, parlementaires...);
    - **Equipe permanente de 25 personnes (conseillers et opérationnels), gestion d'un réseau de 200 chercheurs-associés, ½ ressources propres par fund-raising**
- **Conduite et coordination de recherches sur l'évaluation des politiques publiques d'éducation, en France et à l'étranger.** Méthodes quantitatives (compétences en statistiques-économétrie) et qualitatives. **Spécialisation en recherche sur la comparaison des politiques et dispositifs d'évaluation dans les pays de l'OCDE**
- **Activités d'évaluation dans l'enseignement supérieur et la recherche**
  - **Evaluation de laboratoire de recherche** (membre de comités HCERES (2010-2015))
  - **Evaluation de projets de recherche universitaire** (membre de comités de l'Agence Nationale de la Recherche, en charge du financement de la recherche (2009-2014)). Sollicitations par agences d'évaluation étrangères ou multilatérales (Canada, Luxembourg, UE...)
  - **Evaluations individuelles d'enseignants-chercheurs** (membre nommé au Conseil National des Universités (gestion des carrières des universitaires, 2007-2010))

**Direction de structure de formation universitaire en e-learning**

**Directrice du consortium de formation MADOS (Management des Organisations scolaires) depuis 2006**

- **Consortium inter-universitaire de formation continue en e-learning** pour les personnels d'encadrement de l'Education Nationale, **8 universités en partenariat avec le MENESR**, cursus pluri-disciplinaire (management, science politique, sociologie, droit ...).  
Offre de formation : Master et Diplômes universitaires (DU), **équipe internationale**
- **Création et direction du consortium** : pédagogie, juridique, RH, budget

**Recherche, dans cadre universitaire**

**Sociologie de l'action publique : spécialisation dans les politiques publiques d'éducation, en France et à l'international (secteur scolaire)**

Thématiques de recherche développées :

- **La fabrication des politiques d'éducation** (organisation politico-administrative, gouvernance, décentralisation, autonomie des établissements *evidence-based policy* (place des savoirs experts (dont ceux des **organisations internationales**), dans les politiques publiques), opérations de concertation avec la société civile...)
- **La mise en œuvre des politiques d'éducation** (évaluation de l'effectivité des réformes, résistances/leviers du changement dans les institutions (intérêts des acteurs, lobbies, routines professionnelles, valeurs/normes sociales...))
- **L'évaluation des effets des politiques d'éducation** (méthodologies d'évaluation quantitatives et qualitatives, évaluation des effets (efficacité/efficience, PISA...) des politiques de formation sur les compétences scolaires (difficultés scolaires, élites...), sur les attitudes des élèves, sur des indicateurs de cohésion sociale (inégalités sociales, santé, socialisation citoyenne....))
- **Comparaisons internationales des politiques scolaires**

**Activités et responsabilités scientifiques et de vulgarisation**

- **Co-pilote de la *Concertation autour de l'école* (2012)**  
Co-management d'un **dispositif national de démocratie participative** initié par le ministre de l'Education Nationale (100 réunions nationales et régionales, 600 personnalités qualifiées), rapport final (ressource pour *la Loi d'orientation de l'école de la République* (2013))
- **Membre de comités éditoriaux et scientifiques de revues scientifiques** (depuis 2007): *Revue française de Pédagogie, Education Comparée, Revue Raisons Educatives (Université de Genève)*...
- **Activités de vulgarisation scientifique dans les médias** : chronique mensuelle pour le quotidien *Le Monde* sur les politiques éducatives (2009-2011), chronique hebdomadaire sur *France-Culture* (2011-2012), interventions régulières TV, radio, presse écrite...

## FOCUS SUR LES ACTIVITES EN RELATION AVEC L'INTERNATIONAL

- **Postes à l'étranger**
  - **Sri-Lanka**, Colombo (1994-1995, MAE, service culturel) ;
  - **Etats-Unis**, Washington (1995-1996, **Banque Mondiale**, service recherche en éducation),
  - **Royaume-Uni**, Londres (2008-2009, *London Institute of Education*, professeur invité).
  - Missions temporaires dans autres pays (UE, Suisse, Maghreb, Chine...)
- **Expertise régulière pour organisations internationales (UE, OCDE)**
  - **DG EAC, UE**, *Network of independent experts in education* (depuis 2013)  
**Evaluation des politiques scolaires nationales** (Stratégie 2020, *European semester*),  
analyse **des indicateurs de l'éducation** (Méthode Ouverte de Coordination, MOC),  
**évaluation des Fonds Structurels**
  - **Agence Eurydice, UE** : expertise sur comparaisons de politiques scolaires en Europe (2007-2010)
  - **OCDE** : expert pour le consortium PISA 2009 (2006-2009), évaluation politiques scolaires dans pays de l'OCDE
- **Enseignement dans universités étrangères (cours, encadrement de thèses et programmes de vulgarisation scientifique (médias...))** : *London Institute of Education* (UK) depuis 2008, Université de Louvain-La-Neuve (Belgique) 2008-2011
- **Conduite et coordination d'activités de recherche dans des cadres européens et bilatéraux**, avec chercheurs étrangers, depuis 2004
- **Recherche sur des comparaisons internationales de politiques scolaires**
  - recherche scientifique en universités françaises et internationales
  - poste à la **Banque mondiale**, service de recherche
- **Conception de programmes internationaux de formation universitaires et scolaires**
  - internationalisation de formation française,
  - conception de projets Erasmus Mundus, Comenius (2010-2012)
- **Montage et gestion de programmes éducatifs et humanitaires à l'étranger** (1994-1995)
  - Programme éducatif télévisuel, promotion de la francophonie (MAE, Sri-Lanka),
  - Programme de lutte contre la pédophilie (ONG Dedunu, Sri Lanka)

